



מועצה מקומית
זכרון יעקב

יום שלישי י"ח אדר תשפ"ה
18 מרץ 2025

לכבוד
משתתפי המכרז

הנדון: מכרז פומבי מס' 3/25 להפעלת צהרונים בגני הילדים ובתי הספר בזכרון יעקב החל משנת הלימודים תשפ"ו

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
כ-75% מהעובדות בצהרונים כיום הינן תושבות הרשות המקומית.	האם עובדות הצהרונים הנוכחיות הן ברובן תושבות המקום? ככל ולא, האם המעסיק הנוכחי מספק להם שירותי הסעה?	כללי	כללי	1.
א. 985 ₪ ב. הצהרונים מופעלים על ידי מחלקת הגיל הרך של תאגיד עירוני זמארין. ג. כל הצהרונים פועלים כיום עד 17:00. ד. בכל קבוצה עובדת מובילה וסייעת, במקרים מסוימים יש סייעת נוספת. ה. כמפורט במסמכי המכרז ושיח שיתנהל עם המפעיל שייבחר.	א. מה מחיר הצהרונים כיום? ב. מה המודל הפועל כיום בצהרונים? ג. האם הצהרונים בבתי הספר פועלים עד לשעה 16:00 או 17:00? ד. כמה סייעות עובדות בכל קבוצה, הן בגילאי בתי הספר והן בגני הילדים? ה. במידה ותיכנס לתוכנית, אילו הרחבות הרשות מעוניינת להכניס בגדר תוכנית ניצנים?	כללי	כללי	2.
ראו תשובה בשאלה 2 (א) לעיל.	מה סכום הגביה של הבסיס כיום?	כללי	כללי	3.
הצהרונים אינם פועלים כיום במתווה ניצנים. שכר העובדות בצהרונים משתנה להלן טווחי השכר נכון להיום: מורה/גננת: 65 ₪ לשעה - 75 ₪ לשעה. מובילה: 45 ₪ לשעה - 60 ₪ לשעה. סייעת: 37 ₪ לשעה - 50 ₪ לשעה. רכז צהרון בייס - תוספת ריכוז 1,000 ₪.	נבקש לדעת האם השכר המשולם כיום הינו עפ"י השכר במתווה ניצנים? אם לא- מהו השכר המשולם כיום למובילה ולסייעת?	כללי	כללי	4.
נכון למועד זה קיימים במועצה 17 צהרונים מתוכם צהרון אחד בחינוך מיוחד. קיימת אפשרות בשנת הלימודים הבאה כי יהיו 19 צהרונים כולל חינוך מיוחד.	א. האם גן שחף הוא הגן 16 או 15ה שבו מתקיימים צהרונים? ב. האם ישנם גנים נוספים שצפויים להיפתח בשנה"ל הבאה?	2.2	מסמך א' - הזמנה להציע הצעות	5.

עמוד 1 מתוך 7

חתימה וחותמת: _____



מועצה מקומית
זכרון יעקב

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
צפויים להיסגר גנים, לא אמור להשפיע על הצהרון	ג. האם ישנם גנים שצפויים להיסגר בשנת הלימודים הבאה?			
להלן המידע המבוקש נכון להיום – אין במידע כאמור לחייב את המועצה ביחס להתפלגות עתידית: גנים 63%. בית ספר נילי- 8% בית ספר יעבץ- 5% בית ספר חיטה- 15% בית ספר חורש- 9%	מבקש לדעת את התפלגות רישום הילדים לפי בתי הספר השונים נכון לשנה"ל תשפ"ה.	2.2	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	6.
כיום תשלומי ההורים כוללים 14 ימי פעילות ארוכים.	האם תשלומי ההורים כוללים תשלום עבור 10 ימי פעילות ארוכים בחגים בלבד?	2.2	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	7.
ככל שלא ניתן להפעיל את התוכנית: ניתן לקיים צהרון עד 16:00 כבסיס ולהרחיב לשעה 17:00 תמורת תשלום נוסף.	בגני הילדים לא ניתן להפעיל את תוכנית ניצנים. מה התשלום אותו יגבו מההורים? האם גם בגנים הפעילות תהיה עד השעה 16:00, כלומר, שעתיים בלבד של פעילות? ככל ובתי הספר לא ייכנסו תחת תוכנית ניצנים - מה התשלום אותו יש לגבות מההורים?	2.2.5	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	8.
הבקשה מקובלת. הדבר ידון עם הזוכה במכרז לבחירת החלופות והמשמעות הכלכלית להורים.	במכרז נדרשים שני חוגים בשבוע. כיוון שעלות החוגים גבוהה משמעותית מתמחור במכרז, נבקש תוספת גביה עבור חוג נוסף (עפ"י תכנית ניצנים), או לחלופין, הפעלה של חוג אחד חיצוני בלבד.	2.7.2	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	9.
ראו תשובה לשאלה 4 לעיל.	נבקש לדעת מה השכר הממוצע (ברוטו) בשנת תשפ"ה לאנשי צוות הצהרונים בגנים (מובילה, סייעת) ובבתי הספר (רכז בייס, מובילה).	2.9	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	10.
רוב סייעות הגנים עובדות ב100% משרה. כיום עובדות 5 סייעות גנים בעבודה נוספת בצהרון.	נבקש לדעת האם סייעות גני הילדים בבוקר ממשיכות לעבוד כסייעות בצהרונים או שהמפעיל יידרש לגייס סייעות חיצוניות לצהרונים?	2.9	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	11.

עמוד 2 מתוך 7

חתימה וחותמת:



מועצה מקומית
זכרון יעקב

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
כיום הממוצע בגנים 24. ובבתי הספר 28.	נבקש לדעת מה הממוצע העירוני כיום בהפעלת הצהרונים הן בגנים והן בבתי הספר. שכן הדרישה לפתיחת מסגרות במינימום תלמידים המופיע בסעיף זה עשויה להיות הפסדית ללא התחשבות בממוצע העירוני.	2.20	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	12.
במסמך א': בסעיף 2.21ב' – במקום "15 ש" יירשם: "10 ש". במסמך ג': בסעיף 7.2 – במקום "15 ש" יירשם: "10 ש". בנספח ה' בסעיף ג': במקום "15 ש" יירשם: "10 ש".	עפ"י תכנית ניצנים קיים סל ניהול ותפעול של 1050 ש למסגרת, סל זה כולל ביטוחים, אשוראי, ניקיון, ותקורות ניהול עבור מפעיל התכנית. עפ"י דרישתכם במכרז- מתוך סל זה, על המפעיל לשלם לפחות 875 ש לרשות, (15 ש לילד, ומינימום 500 ש תקורה), בתנאים אלו הפעלת התכנית ע"י מפעיל הינה גרעונית, ולא מאפשרת השתתפות במכרז זה. ולכן, נבקש תוספת גביה של 50 ש"ח לילד, עפ"י הרחבות ניצנים.	2.21ב	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	13.
לא. יש להציג את המנהל/ת המוצעת כבר בשלב המכרז. תשומת לב המציעים כי הנ"ל גם מנוקד/ת כחלק מאמות המידה של איכות במכרז.	רכות פעילות תגויס ככל שהחברה תזכה במכרז. האם ניתן להחליף את הגשת קורות החיים בכתב התחייבות מאת החברה לגיוס רכות אשר תעמוד בקריטריונים המצוינים?	3.3	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	14.
הבקשה מקובלת באופן הבא: לאחר המילים "בתחום החינוך" יבואו המילים: "או מדעי החברה".	לעניין ההשכלה הנדרשת בתנאי סף זה, נבקש לאשר מנהל צהרונים מטעם המציע בעל השכלה (תואר ראשון) בתחום מדעי החברה. לחילופין, נבקש להפחית את מספר שנות הניסיון של המנהל המוצע ל-4 שנות ניסיון.	3.3	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	15.
החוזר הנ"ל חל על גופים המנויים בסעיף 2 לחוק חובת מכרזים תשנ"ג – 1992 שאינו כולל רשויות מקומיות. מכל מקום, מבלי להידרש נקודתית לחוזר או להוראת דין כזו או אחרת הרי שמועצה כגוף מנהלי פועלת ותפעל על פי הדינים החלים ו/או שיחולו עליה.	מבקשים הבהרה שהרשות תפעל ליישום כל המתחייב מחוזר שהפיץ מר רונלד עם שלם, סמנכ"ל בכיר לעניינים מקצועיים ברשות המסים, לציבור המייצגים, מוסדות ציבור ומלכ"רים, ביום 15.8.2022, שעניינו "השתתפות מלכ"רים במכרזים שפורסמו על המדינה – הנחיות לפעולה" ותדרוש מכל מלכ"ר אשר ניגש למכרז להציג אישור משלטונות מע"מ כמתחייב	5.6	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	16.

עמוד 3 מתוך 7

חתימה וחותמת:



מועצה מקומית
זכרון יעקב

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
בכל הנוגע לדיווחים לרשויות המס לרבות לעניין כל סוג עסקה - הנ"ל חל על המפעיל.	בדין. מבהירים שלאור פס"ד "בשערייך ירושלים" (בית משפט עליון עא 767/87 עמותת "בשערייך ירושלים" נ' מנהל המכס ומע"מ) והנחיות שלטונות מע"מ כל עמותה שמבקשת לגשת למכרז זה, שהינו למטרות רווח, נדרשת להגיש על פי דין הודעה לשלטונות מע"מ שיכיר בה כעוסק לעניין מכרז זה על מנת שתשלם מע"מ כדין על פעילות זו. אי דיווח למע"מ והכרה כעוסק כאמור פוגע בשוויון במכרז ומהווה עברה על החוק ואנו נוודא כי שלטונות מע"מ יאכפו נושא זה.			
לא. ראו פסקה שניה לסעיף 10.1.	האם נדרש להכניס את טופס הצעת המחיר למעטפה נפרדת מחוברת ההצעה?	6.1	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	17.
הבקשה נדחית. ככלל המועצה תמנע משינוי של אמות המידה במכרז לאחר פרסומו בהתאמה למציע כזה או אחר.	נבקש כי לצורך בחינת אמת מידה זו, המועצה תבחן ותנקד את יכולת ההפעלה של המציע לפי היקף פעילות (כמות תלמידים/ מספר מסגרות) במיקום הגיאוגרפי שצוין ולא לפי מספר רשויות.	10.2 אמת מידה מס"ד 2	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	18.
ראו תשובה לשאלה 18 לעיל.	"הפעלת צהרונים ברשויות מקומיות נוספות מעבר לדרישת תנאי הסף" – כארגון הפועל בפריסה ארצית, נבקש לאפשר לקבל ניקוד נוסף גם על רשויות שאינן במיקום הגאוגרפי הנדרש. כמובן- שחשוב שתהיה לפחות רשות אחת במקום הגאוגרפי הנדרש.	10.2 אמת מידה מס"ד 2	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	19.
ראו תשובה לשאלה 18 לעיל.	בעניין אמת המידה "הפעלת צהרונים נוספים ברשויות מקומיות נוספות מעבר לדרישת תנאי הסף" מבקשים לתקן את הגבול הדרומי להרצליה ולהוריד את משך השנים לשנתיים. הדרישה מהווה חסם בלתי סביר ובלתי מידתי מספקי צהרונים ראויים לזכות. ברור שספק שמפעיל אלפי ילדים בנתניה והרצליה הוא לא פחות מנוסה מספק שמפעיל עשרות ילדים ביישוב קטן ליד חדרה.	10.2 אמת מידה מס"ד 2	מסמך א' – הזמנה להציע הצעות	20.

עמוד 4 מתוך 7

חתימה וחותמת:



מועצה מקומית
זכרון יעקב

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/ סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
כן.	האם בבתי הספר תפעל חברת ניקיון אשר באחריותה ניקיון הכיתות והשירותים?	5.1	מסמך ג' - הסכם	21.
בגני הילדים אין מדיחים. יש כלים. השלמת כלים, מעת לעת ככל שיידרש, תהא על חשבון הזוכה.	האם בגני הילדים מותקנים מדיחי כלים? ככל וכן, האם קיימים בהם כלי אוכל רב פעמיים?	6.6	מסמך ג' - הסכם	22.
ראו תשובות לשאלות לעיל.	נודה לפירוט המחירים	7	מסמך ג' - הסכם	23.
הבקשה מקובלת.	במקום המילה "הבלעדית" נבקש לכתוב "על פי הדין".	15.1	מסמך ג' - הסכם	24.
פטור כאמור לא יחול בגין נזק שנגרם בזדון על ידי המועצה או מי מטעמה.	נבקש להוסיף: "פטור כאמור לא יחול כלפי אובדן או נזק עקב מעשה או מחדל של המועצה ו/או הפועלים מטעמה, וכן לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון".	15.5	מסמך ג' - הסכם	25.
המועצה תודיע למפעיל על תביעה שתתקבל ולא תתנגד לצירופו להליכים באופן שבו ייבחר.	נבקש להוסיף: ובלבד שהמועצה תודיע למפעיל על כל דרישה או תביעה כאמור ותאפשר למפעיל להתגונן מפניה, לרבות באמצעות הפעלת הביטוחים הנערכים על ידו.	15.7	מסמך ג' - הסכם	26.
הבקשה נדחית.	נבקש כי לאחר המילים "ומתחייב להוסיף את המזמין כמבוטח בביטוחים אלה" ייכתב "בכפוף להרחבי השיפוי כמפורט בנספח ד".	16.1	מסמך ג' - הסכם	27.
הבקשה נדחית.	נבקש כי בשורה השנייה במקום המילה "מתחייב" ייכתב "רשאי". כמו כן במקום המילים "ו/או הפועלים מטעמה" ייכתב "עובדיה ומנהליה".	16.4	מסמך ג' - הסכם	28.
הבקשה נדחית.	נבקש כי לאחר המילים "בגין נזק" ייכתב "רכוש או אובדן תוצאתי".	16.6	מסמך ג' - הסכם	29.
הבקשה נדחית.	נבקש כי במקום המילים "פוליסות הביטוח" ייכתב "אישורי הביטוח". פוליסות הביטוח כוללות תנאים רבים ומסחריים, והמקובל הוא להמציא אישור ביטוח, כפי שגם נדרש בהסכם זה.	16.8	מסמך ג' - הסכם	30.

עמוד 5 מתוך 7

חתימה וחותמת: _____



מועצה מקומית
זכרון יעקב

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
הבקשה נדחית.	נבקש למחוק המילים "ו/או בהמצאת העתקי הפוליסות".	16.9	מסמך ג' - הסכם	31.
הבקשה נדחית.	נבקש להוסיף לאחר המילים "אשר עליו לערוך על פי הסכם זה" את המילים "לאחר שניתנה לו התראה בת 14 ימים".	16.10	מסמך ג' - הסכם	32.
כמויות יהיו על פי החוק המצוין בשאלה ו/או תקנותיו ו/או חוזר מחייב אחר שיהיה אם יהיה. בנוסף ככל שיהא צורך בהגדלת כמויות, לפי שק"ד המועצה, הנ"ל יבוצע על ידי המפעיל. הסעיף נכתב לאור ניסיון המועצה בעבר.	בניגוד לרשום בסעיף, הכמויות לא פורטו לפי גיל. מבקשים לפעול בהתאם לחוק לפיקוח על איכות המזון ולתזונה נכונה בצהרונים, תשע"ז-2016 והכמויות אשר נקבעו בתקנותיו. גם כך הכמויות המפורטות בתקנות גדולות משמעותית ממה שהילדים מסוגלים לאכול. אין טעם להגדיל את הכמויות ולגרום לזריקת מזון רב לפח מחד ובזבוז תקציבי הצהרון המוגבלים מאידך	9.4	נספח א' להסכם	33.
הבקשה מתקבלת.	נבקש כי כחלופה לערכית ביטוח אחריות מקצועית יוכל המפעיל לבצע "ביטול חריג אחריות מקצועית בגין נזקי גוף (סעיף 336)" בביטוח צד ג' שלו.	אחריות מקצועית	נספח ד' - אישור קיום ביטוחים	34.
הבקשה נדחית.	יש למחוק את קוד 015 משום שאין מדובר בשירותי מעונות אלא צהרונים במוסדות של המועצה.	פירוט השירותים	נספח ד' - אישור קיום ביטוחים	35.
כלל נכסי המועצה מבוטחים באמצעות המועצה בביטוח מבנה ובביטוח צד שלישי. לא יוכנס סעיף ויתור על זכות השיבוב כלפי המפעיל.	נבקש לוודא כי כל המבנים בהם מתבצעת הפעילות מבוטחים בביטוח מבנה, כולל ויתור על תחלוף כלפי המפעיל + ביטוח צד ג'.	כללי	נספח ד' - אישור קיום ביטוחים	36.
ראו תשובה לשאלה 13 לעיל.	מדובר בתקורה מאוד גבוהה אשר מתווספת לתקורה הנגבית מרישומו של כל ילד. למעשה, אם נלקח בחשבון שבממוצע משתתפים כ-25 ילדים בקבוצה (גן או ביי"ס) אזי מדובר בתקורה של 20 ש"ח לילד לחודש בתוספת ל-15 ש"ח הנגבים עבור כל		נספח ה' - הצעת מחיר	37.

עמוד 6 מתוך 7

חתימה וחותמת: _____



מועצה מקומית
זכרון יעקב

תשובת העירייה	נוסח השאלה	פרק/ סעיף	המסמך או הנספח אליו מתייחסת ההבהרה	
	ילד. נבקש כי המועצה תוריד את גובה התקורה או שתבטל את אחת מהתקורות הנלוות.			

המועצה המקומית זיכרון יעקב

עמוד 7 מתוך 7

חתימה וחותמת: _____