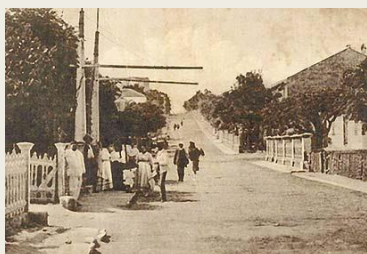


מועצה מקומית זכרון יעקב תכנית אב לספורט



דו"ח מסכם
מליאת המועצה 6/12/16



ברכת מפקח מינהל הספורט

תכנית אב יישובית לספורט הנה תכנית המבוססת על עבודה מקצועית ויסודית אשר נעשתה בשנה האחרונה תוך התייחסות למאפיינים הספציפיים של היישוב ובשיתוף כל הגורמים הרלוונטיים.

בניית "תכנית אב" יישובית לספורט הנה אתגר שראוי להתמודדות על מנת להבטיח מענה ההולם את צרכי היישוב על כול מרכיביו וכן הבטחת איכות חיים טובה יותר ואורח חיים בריא ופעיל.

אני שמח לברך את ראש המועצה מר זיו דשא על ההחלטה להכין תכנית אב לתרבות הפנאי והספורט במועצה המקומית זכרון יעקב.

משרד התרבות והספורט ואני כמפקח המחוז רואים חשיבות גדולה בתוכנית כפי שהוכנה כאן, תכנית אשר רואה בצורה מלאה ומקיפה את כל הפעילות הגופנית והספורט ביישוב, החל מהחינוך הפורמאלי, החינוך הגופני שבבתי הספר, מועדוני הספורט הבית – ספרים ועד לפעילות הבלתי פורמאלית וההישגית באגודות הספורט והפעילות העממית בקרב האוכלוסייה כולה לרבות הגיל השלישי.

זכרון יעקב הינה מועצה עם פוטנציאל רב מבחינת הספורט ולכן חשוב היה לבנות תכנית המבוססת על קריטריונים ואמות מידה מקצועיות וריאליות על מנת לקיים פעילות אופטימאלית אצל אוכלוסיות שונות ומגוונות.

הפיקוח על הספורט במשרד התרבות והספורט ביחד עם משרד החינוך, נציגי אגודות, תושבי הרשות ונציגי הרשות המקומית חברו יחד להכנת התוכנית במטרה לקדם ולטפח את תרבות הספורט והפנאי בעיר על רצף אחד, החל מגיל הגן ועד לגילים המבוגרים.

התוכנית עושה סדר בפעילות הגופנית, עושה סדר בענפי הספורט התחרותיים – הישגיים במטרה להגיע להישגים ארציים ובינלאומיים.

אני מבקש להודות לכל חברי ועדת ההיגוי המרכזית, לכל חברי ועדות המשנה אשר עשו עבודה יסודית במקצועיות ובמסירות וכן למנהלת מחלקת הספורט גב' ורד נבות.

כולי תקווה כי בכוחות משותפים נמשיך בתנופת פיתוח וקידום הספורט העממי, התחרותי וההישגי בזכרון יעקב וביחד נמצא את הדרך לפסגות עשייה והצלחה חדשות,

אני מאחל כי נפעל למימוש התוכנית באופן מושכל ויעיל תוך בקרה ופיקוח.



שאו ברכה
אבי בנבנישתי
מפקח מנהל הספורט

מטרות התכנית

- גיבוש **חזון** המועצה והמתנ"ס לספורט בזכרון יעקב לשנת היעד 2025, ותרגומו לכדי יעדים
- זיהוי **צרכי התושבים** בתחום הספורט
- **תכנון** מיטבי של מערכת הספורט היישובית באופן שיענה הן על החזון והן על צרכי התושבים ביישוב
- גיבוש **פרוגרמה** פיזית למתקנים לשנת היעד 2025, טבלת פרויקטים ושלביות ביצוע
- **המלצות ליישום** והטמעת תוצרי תכנית האב בתכנית העבודה של המועצה והמתנ"ס

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

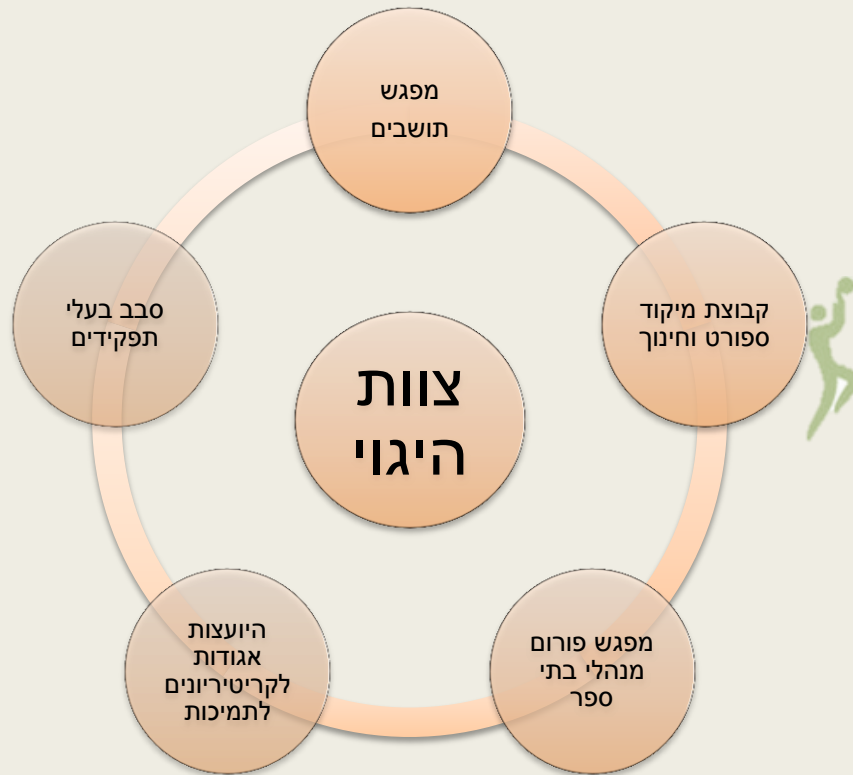
תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

תהליך הכנת התכנית ומעגלי השיתוף



איסוף נתונים: פעילות, מתקנים, אוכלוסייה

חזון, מטרות, יעדים

דיון בנושאים:

- ספורט עממי
- ספורט הישגי
- ספורט בחינוך
- ארגון מתקנים

גיבוש מסמך תכנית האב ל- 2026

המלצות לביצוע ואישור יישום

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב מתקנים

ועדת היגוי

שם	תפקיד
זיו דשא	ראש המועצה
אבי בנבנישתי	מפקח הספורט
דני ביתן	מזכיר המועצה
ורד נבות	מנהלת מח' ספורט ופנאי
אבי הוסמן	גזבר המועצה
ד"ר מרים פאנויאן	מנהלת מחלקת החינוך
נדב הדר	מהנדס המועצה
אריאל ליסמן	מנהל עמותת זמארין

ועדת עבודה: אריאל ליסמן, ורד נבות, לואיס בר-ניר והדס פרלמן

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

רקע ומטרת על – מתוך תכנית המתאר שבהכנה

- היישוב מונה כ- 21,500 תושבים
- גידול האוכלוסייה במהלך השנים 2006-2012 עמד על 3.6% בממוצע לשנה
- היישוב מאופיין ברמה חברתית כלכלית גבוהה- אשכול 8 מתוך 10
- בשנת 2000 הוכנה תכנית מתאר, במטרה לייצר מדיניות כוללת לפיתוח היישוב
- הפיתוח כולל שמירה על צביונו, איכות החיים הגבוהה ומשיכת אוכלוסייה צעירה
- מטרת העל הוגדרה כביסוס המעמד כיישוב סמי-כפרי בעל איכות חיים גבוהה, תוך הגדלת המקורות לצמחיה כלכלית וחזוקה היתרון היחסי בתיירות
- תכנית מתאר חדשה בהכנה על פיה יעד האוכלוסייה עומד על 37,000 תושבים

מטרות התכנית

תהליך הכנת
התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

מצב קיים

- מועצה מקומית, ובעבר מושבה – נכללת במחוז חיפה, נפת חדרה
- בעלת נגישות גבוהה למטרופולין חיפה ומטרופולין תל אביב, מצפון ומדרום בהתאמה
- תחבורה: מבחינה תחבורתית ישנם מספר חיבורים לרשת התנועה הארצית:
 - חיבור לדרך כביש 2
 - חיבור לדרך מס' 4 המקבילה ממזרח
 - חיבור עקיף לדרך מס' 6, באמצעות דרך 70
 - תחנת רכבת בבנימינה
- תחום השיפוט של המועצה משתרע על פני כ- 32,130 דונם
- השטח הבנוי מהווה 23% מכלל שטח הבינוי, ועומד על כ- 7,300 דונם



(*) מרחק תכנית המתאר המקומית – מצב קיים

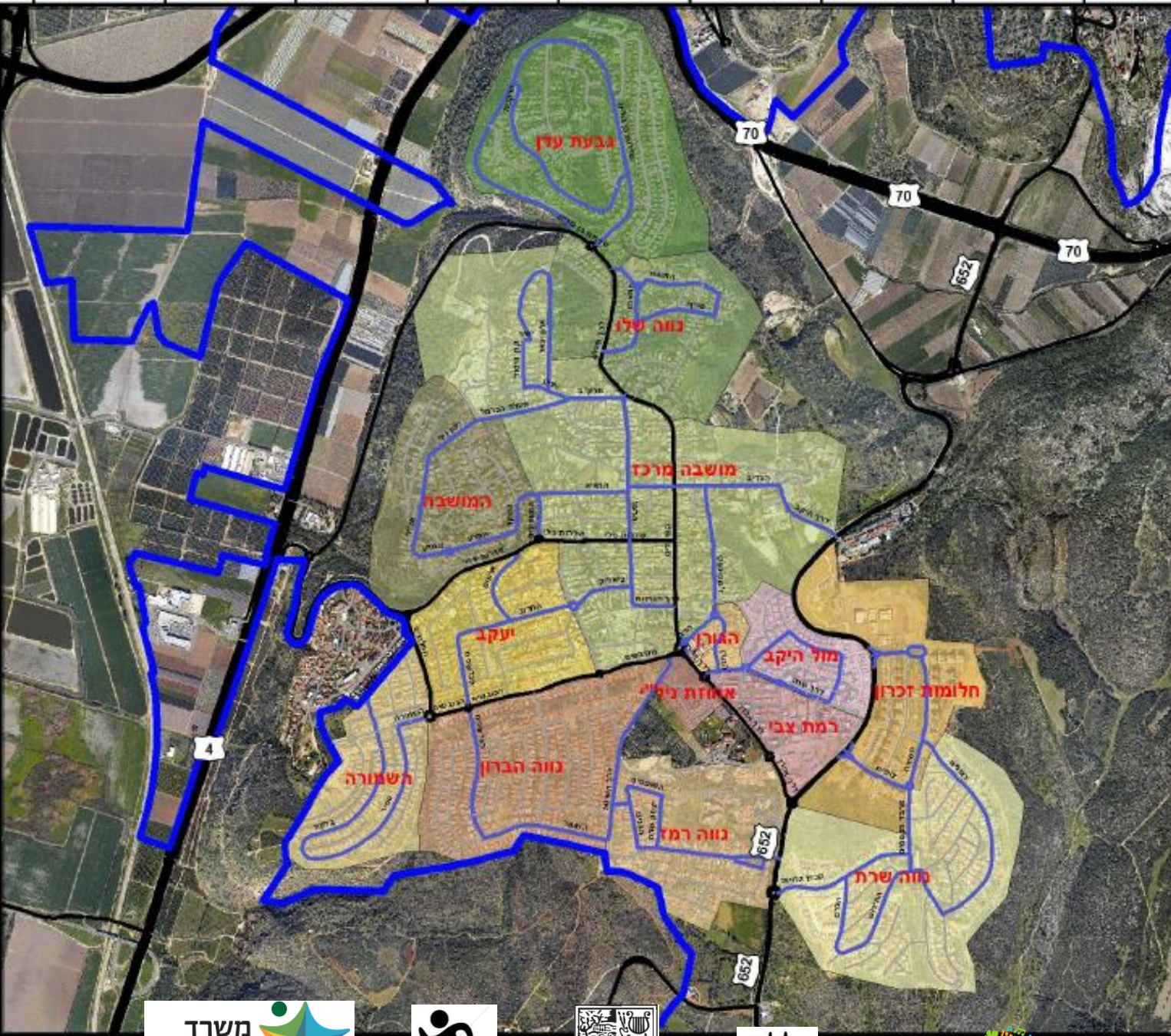
תכנית אב לספורט זכרון יעקב





תחום שיפוט זכרון יעקב - על גבי תצ"א

(מתוך תכנית המתאר
המקומית-מצב קיים)



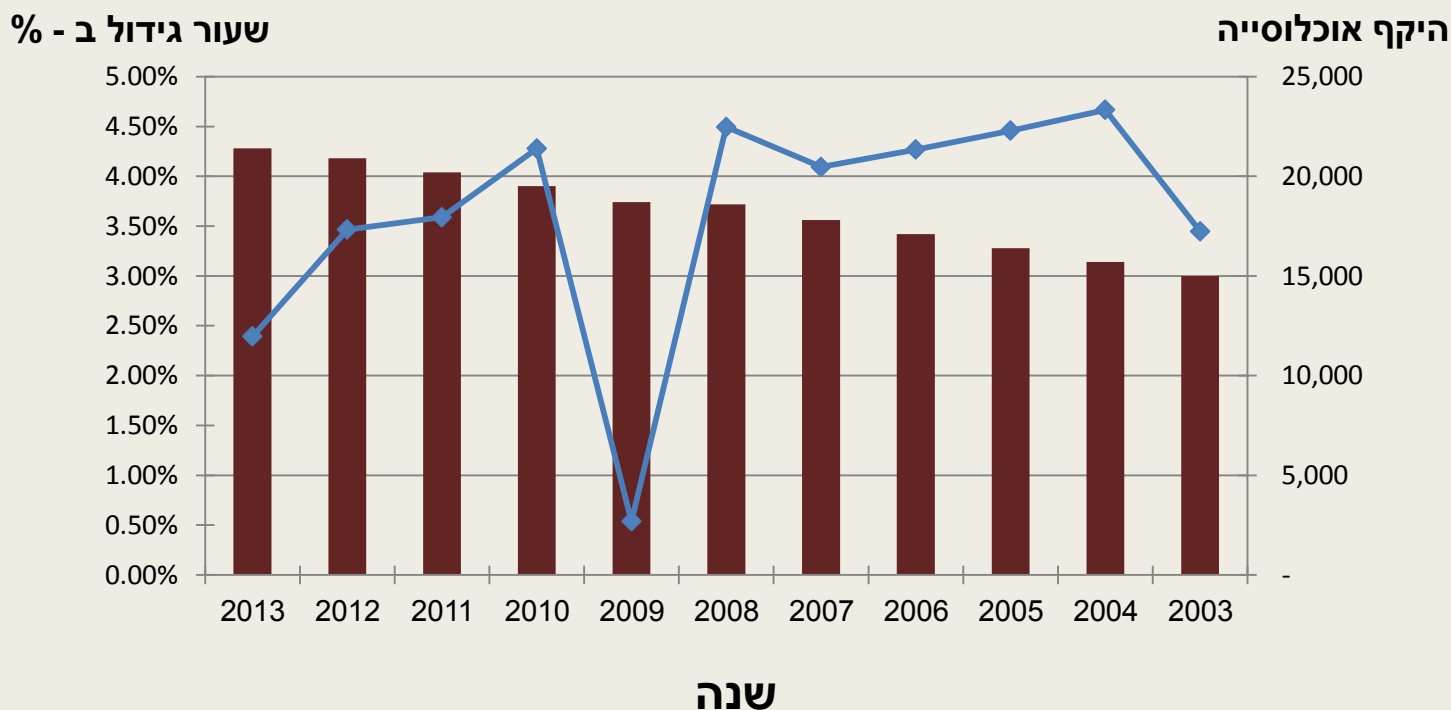
מפה עירונית

זכרון יעקב

(מתוך תכנית המתאר
המקומית- מצב קיים)

מצב קיים - דמוגרפיה

גידול בעשור 2003 – 2013 ישנה מגמה גידול אוכלוסייה חיובית, להלן:

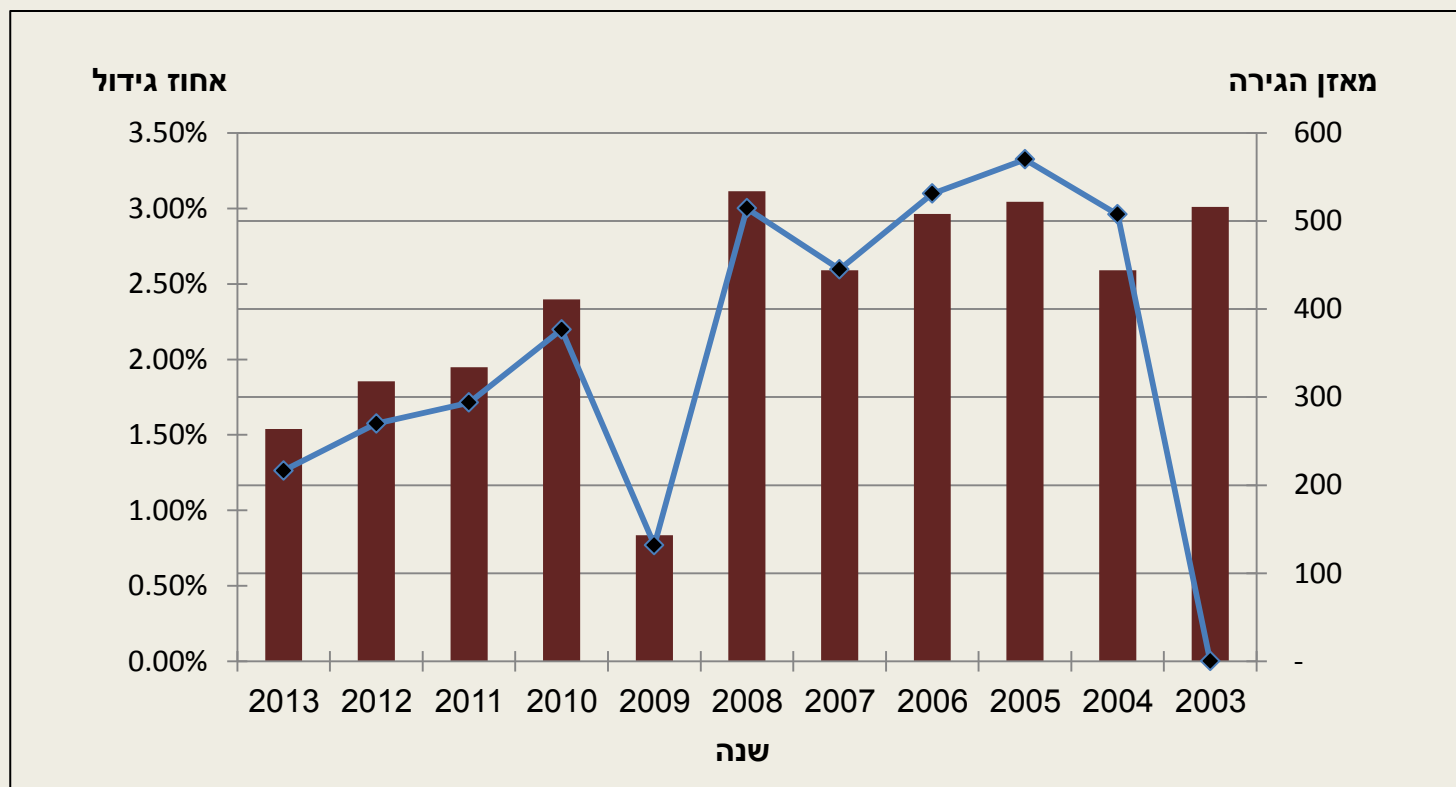


בעשור האחרון התווספו לאוכלוסיית זכרון יעקב כ-6,400 תושבים

המבטאים שיעור גידול של 3.6% בממוצע לשנה

מצב קיים - דמוגרפיה

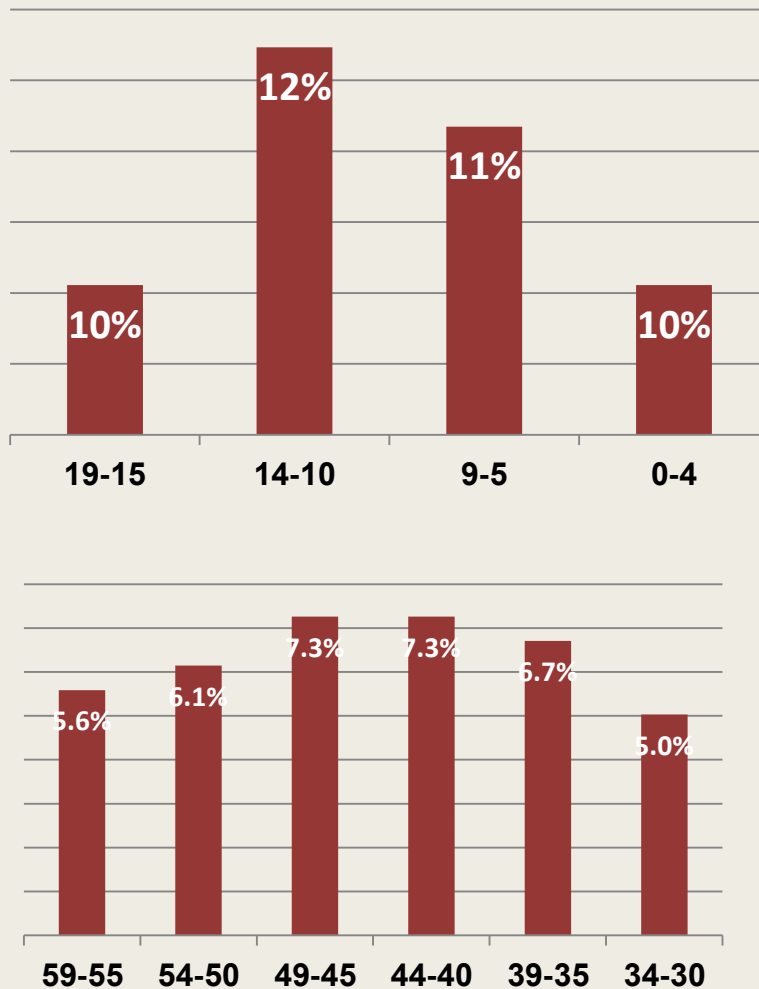
מאזן ההגירה בשנים 2003 – 2013 מבטא אף הוא מגמה חיובית, להלן:



➔ מאזן ההגירה בעשור הנ"ל עמד על 2.25% בממוצע לשנה

מצב קיים - דמוגרפיה

- קבוצת שכבות הגיל הצעירות 0-19 היא הגדולה ביותר, ומהווה כ- 43% מכלל האוכלוסייה.
- שכבות הגיל הבוגרות, 30-44 ו- 45-59, שהן גילאי הפריור, מהוות 38% מתוך כלל האוכלוסייה.
- שכבת הגיל 65+ מהווה 7.8% מתוך כלל האוכלוסייה



מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

תובנות מהניתוח הדמוגרפי

- הניתוח הדמוגרפי אשר הוצג לעיל מדגיש את הצורך במתקני ספורט המיועדים לאוכלוסייה הצעירה, אשר מהווה 43% מכלל התושבים
- המענה צריך לכלול פרמטרים, כגון:
 - יכולת הגעה עצמאית (ככל הניתן), בהתחשב במבנה ההררי של היישוב
 - מתקנים המופעלים על-ידי המועצה ללא עלות/עלות נמוכה.
 - בהתחשב בגודל שכבות הגיל הבינוניות (30-59) נבחנו מתקנים המשלבים פעילות ילדים – הורים, לצד שעות פעילות המיועדות לבוגרים בלבד

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב מתקנים

אגודות ספורט במושבה

בזכרון יעקב פועלות שלוש אגודות / עמותות ספורט:

1. הפועל זכרון יעקב:

התעמלות אמנותית, גלגלי ענק, בדמינטון

2. בנות הפועל זכרון יעקב:

כדורסל בנות ונשים

3. מכבי זכרון יעקב – כדורסל בנים, טניס שולחן, טניס

4. שחיה

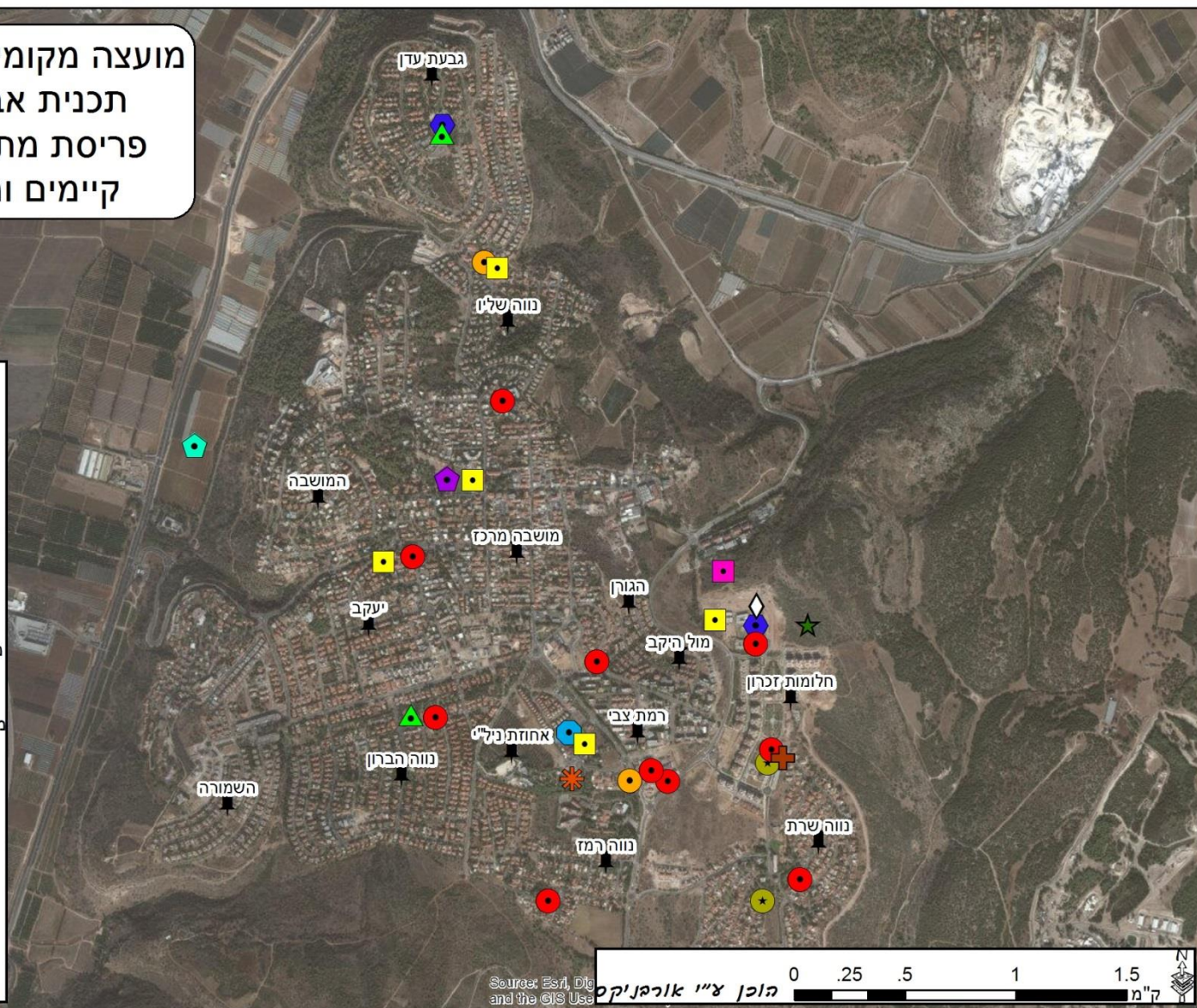
רשימת ענפים – קיימים (לא לפי סדר חשיבות) ומבוקשים

ענף	ענף
מחול	כדורגל - חלקי
בדמינטון	כדורסל
שח מט - אין	שחייה
כדור עף – דרך בתי ספר	סקייטפרק
ניווט – דרך בתי ספר	התעמלות אמנותית
מאמאנט	טניס שולחן
	גלגלי ענק
	אתלטיקה – דרך בתי ספר
	יוגה – חוגים פרטיים
	טניס
	כדורעף חופים - בהקמה
	ג'ודו
	אומניות לחימה

מועצה מקומית זכרון יעקב
תכנית אב לספורט
פריסת מתקני ספורט
קיימים ומתוכננים

מקרא

- 📌 שכונות
- מתקני ספורט**
- אולם ספורט
- אולם ספורט מתוכנן
- ▲ מגרש טניס
- מגרש דורגל
- מגרש דורגל מתוכנן
- מגרש כדורסל
- מגרש כדורסל מקורה
- מגרש משולב
- 'מיני פיץ'
- ◇ מתקני אתלטיקה
- ✚ סקייטפארק
- ✳ מתנ"ס זכרון יעקב
- קאנטרי זכרון יעקב
- ★ מרכז ספורט מתוכנן



סקר מתקני ספורט, הפעילויות והמשתמשים

שכונה / מתחם	שיוך / בעלות	תיאור המתקן	פירוט השימוש	משתמשים
אולם "החיטה"	הפועל	אולם ספורט קטן, ללא מיזוג	• זירת כדורסל • טריבונות משובים • 1 X סטודיו • 1 X משרד • 1 X משרד של הפועל זכרון יעקב • 12 X מחסנים • שירותים	• הפועל זכרון יעקב + מנהלה • מאמאנט ביה"ס חיטה • ביה"ס חיטה
מקלט ליד אולם החיטה	מועצה	מקלט	• המקלט של המועצה, מופעל ע"י הקאנטרי	• איקיג'צ'ו • ג'ודו
ביה"ס יסודי ממלכתי "החיטה"	מועצה	מגרש כדורסל	• זירת כדורסל • טריבונות בטון בצד המערבי • והצפוני מאכלסות כ- 1,000 צופים • שולחן פינג-פונג • מגרשון קט רגל	• ביה"ס "החיטה" • מכבי זכרון יעקב כדורסל • בתכנון: הוקי רולר
נווה רמז	מועצה	מגרש פתוח	• זירת כדורסל • שער סל/רגל • מגודר + תאורה	• פתוח לתושבי השכונה • טורניר שנתי קט רגל ע"ש יניב לוי ז"ל

סקר מתקני ספורט

שכונה / מתחם	שיוך / בעלות	תיאור המתקן	פירוט השימוש	משתמשים
נווה שרת (השיכון)	מועצה	מגרש סינטטי (ביה"ס רננים הישן)	- מגרש קט רגל - תאורה - טריבונות בטון	- טורניר ע"ש גולן חזן ז"ל - תושבי השכונה - זמארין
	מועצה	אשכול פיס	- מבנה מפעל הפיס - חלל מרכזי + שירותים + מחסן + חצר (מרוצף) - גג נחל 3 X מזגנים	קרב מגע, התעמלות לגיל הרך והתעמלות קרקע, קט רגל בחורף
חלומות זכרון	מועצה	סקייטפארק	מופעל ע"י מחלקת הנוער	פתוח לקהל
		מגרש דשא סינטטי	- קט רגל - גידור + תאורה (עמודים) - טריבונות בטון 2 X שורות	פתוח לקהל
		מגרש סל / רגל	- גידור + תאורה - טריבונות בטון 2 X שורות	פתוח לקהל
		טניס שולחן	3 X שולחנות	פתוח לקהל

סקר מתקני ספורט

שכונה / מתחם	שיוך / בעלות	תיאור המתקן	פירוט השימוש	משתמשים
תיכון המושבה	מועצה	אולם בינוני	800 מושבים - זירת כדורסל - פרקט - מחיצה חשמלית - מתחת ליציע - שירותים, מקלחות, מחסנים - סטודיו בלט ביה"ס - משרד מנהל אולם	- בית ספר - כדורסל בנים ובנות - החלקה אומנותית - זמארין
		מגרש משולב	- מגרש משולב תיקני - קט רגל לאורך 1-2 - מגרשי כדורסל לרוחב + גידור + תאורה	בית ספר
		מגרש כדורסל	מגרש כדורסל תקני + מגודר + תאורה	בית ספר
		מתקני אתלטיקה	- מסלולי ריצה - מסלולים - בור קפיצה	בית ספר

סקר מתקני ספורט

שכונה / מתחם	שיוך / בעלות	תיאור המתקן	פירוט השימוש	משתמשים
מתחם בתי ספר דתיים	מועצה	3 מגרשים פתוחים	• זירות כדורסל	• בתי הספר
ביה"ס יסודי ממ"ד יעבץ (א'-ו') לשעבר	מועצה	מגרש פתוח	• מגרש זירת כדורסל עם סל/שער • גידור + תאורה	• פתוח לקהל הרחב
		בית הכנסת/אולם	• אולם עם במה	• משמש כאולם התעמלות בימים גשומים
ביה"ס יסודי "החורש" (א'-ח')	מועצה	אולם	• אולם ע"ש איתי שרון ז"ל • זירת כדורסל • טריבונה 2 X שורות • שירותים • כדורעף	• בית ספר • אולם הבית של בנות הפועל זכרון • יעקב כדורסל • מאמאנט • תחרות טניס שולחן
		מגרש פתוח	• זירת כדורסל (+ סלים גם לרוחב) • מקורה + תאורה • קיר מתכת צפוני עקב סמיכות למגורים	• בית ספר • הקהל הרחב

סקר מתקני ספורט

שכונה / מתחם	שיוך / בעלות	תיאור המתקן	פירוט השימוש	משתמשים
גבעת עדן	מועצה	טניס	• מגרש טניס + גידור + תאורה	• פתוח לקהל
		מגרש משולב	• 1 מגרש משולב ללא מתקנים • 1 קט רגל + כדורסל • גידור + תאורה	• פתוח לקהל
		מתקני כושר פתוחים		• פתוח לקהל
ביה"ס יסודי 'ניל"י' ('א'-ח')	מועצה	אולם קטן	• זירת כדורסל • מתקני סל/רגל • גידור + תאורה + טריבונות שורות • כדורעף	• בית ספר
נווה הברון	מועצה	מגרש פתוח	• זירת כדורסל • מתקני סל / רגל	• פתוח לקהל
	מכבי	2 מגרשי טניס	• 2 מגרשי טניס • קיר אימון	• מכבי זכרון יעקב
	מכבי עירוני זכרון	מגרש כדורגל		• מכבי עירוני זכרון

מאזן תמיכות 2015

שם הקבוצה	ענף	ניקוד חו"ד	מס' משתתפים	שעות פעילות
מכבי זכרון	- כדורסל, - כדורגל - טניס - שולחן - טניס	10	380	30
הפועל זכרון	- התעמלות - אומנותית - גלגלי - הפועל - בדמינטון	10	210	42
הפועל בנות זכרון	- כדורסל - בנות - ונשים	10	130	30
סה"כ		30	720	102

קריטריונים	אחוז
שווי חוות הדעת	35%
שווי מס' משתתפים	25%
שווי היקף שעות	15%
השתתפות קבועה	5%
שווי ענף ייצוגי	20%
סה"כ	100%

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

מלגות ופרסים לספורטאים מצטיינים

- ב- 2015 אושר מלגות ופרסים לספורטאים וספורטאיות בענפי ספורט אישיים, תושבי זכרון יעקב על הישגים בשנת הפעילות.
- הוקמה ועדת מלגות לספורטאים מצטיינים בת ארבעה חברים.
- המטרות בחלוקת מלגות ופרסים:
 1. הוקרה והערכה לספורטאים על הישגיהם.
 2. הישגים אלה מעלים את קרנה של המושבה.
 3. רצון לעודד ספורטאים לשאוף למצויינות בספורט.

תחזית ופרוגרמה



עקרונות ותחזית אוכלוסייה

ע"פ תכנית מתאר חדשה שבהכנה ואומדן מחלקת ההנדסה:

• סה"כ יחידות דיור חדשות לשנה: **200 יח"ד**

• סה"כ יח"ד חדשות בתכנון: **2,000 יח"ד**

• גודל משק בית ממוצע: **3.5 נפשות**

• שנות יעד: **2020, 2025**

• יעד אוכלוסייה לפי תכנית המתאר בהכנה: **37,000 נפשות**

שנה	מס' יח"ד ממומש	צפי אוכלוסייה נכנסת	סה"כ אוכלוסייה	שיעור גידול שנתי ממוצע
2020	1,000	3,500	25,787	2.7%
2025	1,000	3,500	29,462	
סה"כ	2,000	7,000		2.7%

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב מתקנים

תחזית אוכלוסייה - מסקנות

- לפי צפי מימוש של 200 יח"ד, בשנת **2020** גודל האוכלוסייה הצפוי יעמוד על כ- **25,800 תושבים**
- בהתאם לאותו קצב מימשו יח"ד, בשנת היעד של תכנית האב לספורט – **2025**, גודל האוכלוסייה הצפוי יעמוד על כ- **29,400 תושבים**
- שיעור הגידול יעמוד על **2.7%** בממוצע לשנה
- לפי אותו שיעור גידול יעד האוכלוסייה אשר הוגדר על-ידי ראש המועצה – **37,000 תושבים** יושג בשנת **2034**

מטרות התכנית

תהליך הכנת
התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

מתקן	סף כניסה (נפשות)
אצטדיון עירוני	50,000
היכל ספורט עירוני	150,000
אולם גדול	50,000
אולם בינוני	15,000
אולם קטן	10,000
מגרש כדורגל לאימונים	10,000
מגרש כדורסל/קטרגל	4,000
מגרש משולב	6,000
מגרשי טניס	4,000
אתלטיקה	15,000
ברכת שחייה	25,000
משטח גלגליות	40,000
חדרי תנועה ומחול	5,000
בית"ס יסודי	אולם קטן + מגרש כדורסל
בית"ס על – יסודי	אולם בינוני + מגרש משולב (2 מגרשי כדורסל צמודים כשלרוחב מגרש קטן רגל)

מנהל הספורט קבע ספי כניסה לפי גודל האוכלוסייה. לפיהם ניתן לחשב את כמות מתקני הספורט הנדרשים ליישוב, ככל שספי הכניסה מצדיקים זאת.

כמו כן, התקנים קובעים כי לבית"ס יסודי יוקצו אולם ספורט קטן + מגרש כדורסל; ולבית"ס על-יסודי יוקצו אולם ספורט בינוני + מגרש משולב.

פרוגרמה - מצב קיים, עתידי וחוסרים

מתקן	סך כניסה (מס' תושבים)	מתקנים - מצב קיים	אוכלוסייה - (2013)	2020	2025	2034 (יעד אוכל')	הערות / חוסרים
אצטדיון (כדורגל)	50,000	0	0	1-0	1-0	1	מתוכנן 1 אצטדיון
אולם גדול	50,000	0	0	0	1-0	1	1 אולם גדול זירת כדורסל
אולם בינוני	15,000	1	1	1-2	2	2	2-1 אולמות בינוניים
אולם קטן	10,000	3	2	2-3	3	4-3	0-1 אולמות קטנים
מגרש כדורגל	10,000	1	2	2	3	3-4	הקיים מיועד להריסה. 2-3 מגרשי כדורגל
מגרש כדורסל/קטרגל	4,000	7	5	6	7	9	2 מגרשי כדורסל/קטרגל
כדורגל/מיניפיץ	-	2					אין תקן
מגרש משולב	6,000	2	3-4	4	4-5	6	3-4 מגרשים משולבים
מגרשי טניס	4,000	3	5	6	7	9	5-6 מגרשי טניס
מתקני אתלטיקה	15,000	0	1	2-1	2	2	1 מתקן אתלטיקה
בריכת שחייה	25,000	1	1	1	2-1	2-1	1 בריכת שחייה פרטית בקאנטרי קלאב. יש בריכות במלונות.
חדר כושר	10,000	2	2	2	3	3-4	2 חדרי כושר פרטיים: ספין וקאנטרי קלאב
משטח גלגליות	40,000	1	1-0	1-0	1-0	1	
חדרי תנועה ומחול	5,000	4	4	5	6	7	
מספר תושבים							
		21,500	25,800	29,500	37,000		

פרוגרמה – ניתוח ומסקנות

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב מתקנים

- **לא קיימים פערים גדולים** בין המתקנים שיידרשו עבור גודל האוכלוסייה הצפויה בשנת היעד של התכנית (2020) לבין גודל יעד האוכלוסייה הסופי (37,000)
- **החוסרים העיקריים** הם במגרשים, כגון: משולבים וטניס, מגרש כדורגל תקני וכן, אולמות ספורט בגדלים השונים.
- ביישוב לא פועלת **בריתה** המופעלת על-ידי המועצה, אלא רק באופן פרטי

ליבת התכנית – המלצות לביצוע



ספורט עממי – מטרות על

- ➔ **הגברת המודעות** בקרב התושבים לקיום אורח חיים ספורטיבי ופעיל (הגדלת צד "הביקוש").
- ➔ **לאפשר מגוון פעילויות ספורט עממי** בהתאם לצרכים ולדרישות התושבים.
- ➔ **הגדלת מספר הפעילים** בפעילות גופנית וספורט ("התוצאה").
- ➔ **לאפשר את התנאים** לקיום פעילויות ספורט עממיות.
- ➔ **הרמה הכלכלית – חברתית, לא תהווה חסם** בפני העיסוק בספורט (הגדלת צד "ההיצע").

ספורט עממי – היגדים משיתוף הציבור

- **שימוש מיטבי** במתקני הספורט בבתי הספר.
- **ספורט נשים** תוך התאמה לצרכיהן. כגון יוגה.
- הפעלת מערך **מתנדבים** להדרכת פעילויות ספורט.
- מיסוד **קבוצות ריצה**.
- לרשת את המושבה **בשבילים לאופניים והליכה**.
- עידוד **תרבות הפעילות הספורטיבית** לרבות הדגשת הצדדים הבריאותיים.
- סטודיו מאחד לכל חוגי **האמנויות הלחימה** במנותק מאולמות מרכז קהילתי זמארין

ספורט עממי – היגדים משיתוף ציבור אזרחים ותיקים

- לבצע **סקר צרכים** בקרב האזרחים הותיקים.
- בגלל **הטופוגרפיה** אזרחים ותיקים מרגישים ממודרים ממתקנים ופעילויות.
- להקים **מרכז מידע ופרסום** של אירועים ופעילויות.
- לבחון **סיוע בכיסוי עלויות** הפעילות לאזרחים הותיקים.
- **הדרכה** בשימוש המתקנים הפתוחים ברחבי המושבה.

ספורט עממי – מטרות, יעדים והמלצות

מטרות הספורט העממי	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
ניצול ידע וניסיון התושבים בתחומי הספורט, ע"י גיוס מתנדבים	הקמת מתנדבים מערך	- מוצע לערוך שני אירועי פיילוט במהלך 2017, שבהם מתנדבים יוכלו להירשם למאגר ולהציע את כישוריהם הרלוונטיים. <u>דוגמא:</u> נערה בתיכון העוסקת באתלטיקה התנדבה להעביר הדרכה לבנות צעירות על הענף.
מיסוד התארגנויות / יוזמות של תושבים בפעילות ספורט עממיות	מחלקת תהיה המיסוד אמונה על	- מחלקת הספורט תעמיד אחראי לריכוז הפעילויות, וידוע מתעניינים בקבוצות השונות. - האחראי יוכל ליידע את הקבוצות בנוגע לשעות הפעילות במתקני הספורט השונים ולארגן לוח פעילויות. <u>דוגמא:</u> שימוש במגרש פתוח פעם בשבוע לטובת פעילות מאורגנת תוך הודעה מראש לציבור הרחב.
שימוש מקסימלי במתקנים	הקניית ידע לתושבים לשימוש נכון במתקנים	- מימון הדרכה חד פעמית או הכנת תכנית שנתית המארגנת את שעות המדריך. - פרסום המועדים להדרכה באמצעים השונים. - פיילוט ב- 2017 במגוון מתקני כושר פתוחים בשכונות.

ספורט תחרות – היגדים משיתוף הציבור

המלצות כלליות:

→ לקבוע את רמת ההישגיות ובאילו גילאים – בוגרים? עד נוער?

→ להתמקד במספר ענפים תוך צמצום במספר הענפים הקיימים (דעת מיעוט).

→ לתעדף ענפים ע"פ קריטריונים (הוצגו בשקף הקודם).

→ להקים **יחידת מצטיינים** חוצה ענפי/הקצאת משאבים לתמיכה בספורטאים מצטיינים בענפים אישיים.

→ ליצור **רצף ענפי** מהספורט העממי לתחרותי ולאורך כל הגילאים.

→ **שיפוץ ותחזוקת מתקנים** על ידי המועצה לרבות מתקנים של האגודות.

→ **התאמת המתקנים** שיהיה נוח **לפעילות נשים**.

→ הקמת **בריכה** או הקצאת מסלולים לשחיה.

→ **מתקן אתלטיקה** – רצוי ליד בית הספר התיכון.

נציגי ענפים משתתפים לפי הא'-ב'
אתלטיקה
בדמינגטון
ג'ודו
גלגלי ענק
התעמלות אמנותית
כדורגל
כדורסל – נשים וגברים
טניס
טניס שולחן

ספורט תחרותי – היגדים משיתוף ציבור נציגי הענפים

היגד מרכזי - קידום ענפים תוך **תעדוף** ע"פ הקריטריונים הבאים:

- היצע מתקנים.
- **מספר משתתפים בדגש על מספר ילדים.**
- רמת הישגיות.
- העדפה מתקנת לפעילות בהשתתפות נשים.
- רמה מקצועית של הצוות המקצועי של הענף.
- **המסורת המקומית/משך קיום הענף לאורך זמן.**
- **יחס עלות/תועלת בין התקציב להגעה להישגים.**
- העדפת ענפים להם יש מאצ'ינג מצד המדינה.
- העדפת ענף עממי המקודם ע"י משרד החינוך בבתי הספר.
- **באדום** – קריטריון קיים בתמיכות המועצה.

ספורט תחרותי – מטרות, יעדים והמלצות

חזון מוצע – ספורט תחרותי הישגי בדגש על גילאים עד גיל נוער המגיע להישגים מיטביים – אליפויות, גביעים וכו'. קבוצות בוגרים יקבלו תקציב תמיכות אך יתבססו בעיקר על מימון חיצוני.

מטרות הספורט התחרותי	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
הקצאת משאבים לספורט התחרותי	- להסדיר ארגונית את הפעילות התחרותית של הענפים עבור גילאים עד נוער כולל. "צביעת" תקציבים. - העדפת שימוש במתקנים.	- בחירת המבנה הארגוני הרצוי ויישומו – 2017. - הכנת תקציבים מפורטים לכל ענף וקבוצת גיל. - העדפת הקצאת שעות אולם לקבוצות נוער ונערים, מועדון בית ספרי ועוד.
לעודד "אלופים" בענפי ספורט אישיים	- עיסוק בענפים אולימפיים. - הקמת יחידת מצטיינים. - להקים קרן לתמיכה בספורטאים בודדים.	- הכנת תכנית עבודה ליחידת מצטיינים. - להקים ולתקצב קרן.

ספורט תחרותי – מטרות, יעדים והמלצות

מטרות הספורט התחרותי	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
איתור ספורטאים בעלי כישרון בגיל המוקדם האפשרי, בהתאם לענף	- הקמת פורום ספורט מקצועי במערכת החינוך הפורמלית לביצוע האיתור - הקמת פורום ספורט מקצועי במערכת החינוך הבלתי פורמלית לביצוע האיתור. - התאמת תכנית העבודה של המורים לחנ"ג בהתאם לענפים הנבחרים בישוב	- הרכב הפורום המוצע: מנהלת מחלקת הספורט, מורה לחנ"ג מהתיכון, מורה לחנ"ג מביה"ס יסודי, מאמן ענף מקצועי. - הרכב הפורום המוצע: מנהלת מחלקת ספורט והמאמנים של הענפים המובילים שנבחרו. - מרכז הפורומים והאחראי לסנכרון ביניהם: מנהלת מחלקת הספורט היישובית. - בחינת איחוד הפורומים בפועל.
בחירת ענפים מובילים באמצעות קריטריונים	- לבחור קריטריונים. - לדרג את הקריטריונים. - לתת מקדם לכל קריטריון ו/או ענף.	לעדכן את טבלת המועצה לתיקצוב ב-2017.

ספורט ומערכת החינוך – שיתוף ציבור וצוות מקצועי

- ➔ **חשיפה** מירבית של ענפים באמצעות המערכות היישוביות - בתי הספר, המתנ"ס.
- ➔ **סנכרון מתקנים וענפים** – לדוגמא קידום ענפי ניווט וכדורעף שמופעלים בבית הספר גם מחוץ לבית הספר.
- ➔ **ברירה ישובית ציבורית** לטובת מפעל שחיה וקבוצת השחיה של התלמידים.
- ➔ **מתקן האתלטיקה** המתוכנן רחוק מבתי הספר ולא יסייע בטיפול הענף.
- ➔ **לחבר בין המועדונים לבתי הספר** כגון כדורסל נשים.
- ➔ **הכנת תכנית מניעת נשירת תלמידים** בתיכון מפעילות ספורט בשל לחץ הלימודים.
- ➔ **עידוד מועדונים בית ספריים.**
- ➔ **להשקיע בגיוס מאמנים** ולא רק במתקנים.
- ➔ **תגבור ספורט** שלא על חשבון מקצועות לימוד.
- ➔ **הקניית כלים לבנות** לפעילות המתאימה לנערות מתבגרות (לדוגמא: יוגה).

ספורט ומערכת החינוך – מטרות על

חזון מוצע – מערכת החינוך מקנה ערכים לחשיבות העיסוק בספורט וקיום אורח חיים בריא, מקנה כלים בסיסיים לעסוק בספורט ומקיימת פעילויות במגוון ענפי ספורט לרבות מסגרות תחרותיות בית ספריות.

מטרות הספורט ומערכת החינוך	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
ארגון וקיום אירועי ספורט משותפים של כל בתי הספר במושבה	פיילוט של שני אירועים במהלך 2017, כגון צעידה, רכיבת אופניים, שימוש במתקנים הפתוחים הפזורים במושבה	- אירוע ספורט לבתי הספר היסודיים - אירוע ספורט לתיכונים
הגדלת מספר הילדים העוסקים בספורט, מבחינת מגוון וכמות הענפים	חשיפת הילדים לענפי ספורט מגוונים	- קיום הפנינג בית ספרי אשר יחשוף את הילדים לענפי הספורט השונים המוצעים במושבה. - גיוס מאמנים נוספים.

ספורט ומערכת החינוך – מטרות, יעדים והמלצות

מטרות הספורט ומערכת החינוך	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
קיום מפעל שחייה יישובי	לקיים מפעל שחייה כבר בשנת 2018	- בחינת הפעלת מפעל שחיה במסגרת חוזה חדש של העירייה. - או הקמת בריכה נוספת של המועצה.
הקניית כלים מתאימים לשילוב פעילות ספורטיבית בחלק מאורח חיים בריא ומודעות עצמית	שילוב מודעות לספורט בתכנים בית ספריים	- שת"פ של אגף החינוך ומחלקת הספורט במושב. - יצירת פיילוט לסדנאות בית ספריות שיחשפו את התלמידים למגוון אפשרות ויאפשרו להם להתנסות בענפי ספורט שונים (כגון: יוגה, אמנויות לחימה וכו')

ספורט במערכת החינוך

מטרות	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
הגברת מספר המשתתפים בפעילות ספורט	הגברת היקף הפעילות	- "התחלה פעילה" – התחלת יום הלימודים בפעילות חנ"ג קצרה בהשתתפות התלמידים וצוות בית הספר יום ספורט – בנוסף לשבוע חנ"ג כל בית ספר יקיים בכל רבעון יום ספורט בית ספרי
	הקמת מועדון בית ספרי בכל בית ספר יסודי שבמתכונת א'-ח'	- לקיים דיון עם מנהלי בתי הספר היסודיים בנדון. - להחליט מתי בית ספר מקים מועדון ובאיזה ענף.
	הגברת מספר התלמידות העוסקות בספורט	- סקר בקרב נערות במטרה להבין באילו נסיבות ובאילו ענפים ו/או פעילויות היו עוסקות בספורט – לבצע ב- 2017.
		- בחינת התאמת מתקני הספורט בבתי הספר לנערות מתעמלות בהתאם לממצאי הסקר.

ספורט במערכת החינוך

מטרות	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
שיווק/חשיפת תחום הספורט ופעילות ספורטיבית בקרב התלמידים	הצגת הפעילות בספורט באופן חוויתי	- העברת הרצאות בקרב התלמידים על ידי ספורטאים פעילים. לדוגמא: ספורטאית בת המושבה במסגרת מחויבות אישית.
	קיום משחקי ראוה	- לקיים משחק ראוה בכדורסל נשים/בנות לעיני שכבה ג'
	"סל ספורט"	- מימון/סבסוד כרטיס ו/או הסיעה למשחק תחרותי של מועדון מקומי או לארוע ארצי/בינלאומי.
פרסום		- פרסום שוטף של האירועים, התחרויות והמשחקים של קבוצות המושבה בלוח מודעות בית ספרי, אתר אינטרנט בית ספרי וכיו"ב. - הקמת פורטל מידע הכולל את כל פעילויות הספורט במושבה לרבות חוגי המתנ"ס.

ספורט במערכת החינוך

מטרות	יעדים	המלצות לביצוע / אמצעים
קידום אורח חיים בריא	קידום תזונה נכונה	- העברת הרצאות בתחום התזונה מכירת מזון בריא בבתי הספר – בתיאום עם תזונאי בדגש על הימנעות ממרכיבים סוכריים, שומן רווי וכי"ב – בהיוועצות עם ועד הורים והטמעה במכרזים.
חיזוק הספורט בבתי הספר	התאמת כח אדם לענפים/פעילויות	קליטת מורים לחנ"ג בבתי הספר המתמחים בענף הספורט המוביל בבית הספר

מתקנים

מטרות

תחזוקה ופיתוח מתקני ספורט ברמה גבוהה והשלמת המתקנים הנדרשים לפי הצרכים בפועל

מתקנים

המלצות שהועלו בדיונים בנושא שיפוץ והקמת מתקני ספורט:

→ שיפוץ אולמות ישנים/קטנים.

→ חסר אולם ספורט נוסף.

→ חסרה בריכה ציבורית.

→ חסר מתקן אתלטיקה.

→ חסר מגרש כדורגל.

→ חסר מגרש החלקה ורכיבה.

מתקנים – המלצות בנושא תחזוקה

- יש לקבוע **תב"ר בטיחות ושיפוצים** מתקני ספורט, מבני ספורט ומגרשי ספורט
- יש לקיים **סקר בטיחות שנתי** בחודש אפריל וליישמו בחודשי הקיץ על פי תיעדוף בטיחות. באחריות מחלקת הנדסה.
- יש לצבוע **תב"ר תחזוקה מנע ושבר** לאולמות, מגרשים ומתקני ספורט. באחריות מחלקת תפעול.
- יש **למנות ממונה אולמות ומתקני ספורט** בעל הכשרה בנושא מטעם המועצה
- יש **לקבוע גבולות ברורים** באחריות ובתקצוב אחזקת מתקנים בבתי הספר מול מחלקת החינוך ע"פ שעות הפעילות.

מתקנים – המלצות בשימוש והקצאת שעות

- יש לבצע **סקר מתקנים** לבניית טבלת שימוש בפועל.
- תבחן **הקצאת שעות פעילות על פי קריטריונים** קבועים ושקופים.
- כל מפעיל יחתום על **הסכם שימוש** במתקן מול המועצה.
- ייקבע וייאכף **תעריף שימוש** באולמות ומתקני הספורט על פי קריטריונים שקופים.
- פתיחה ונעילת אולמות תעשה על ידי **ממונה האולמות** בלבד.

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב מתקנים

מתקנים – המלצה להקמת ועדת מתקני ספורט

➔ **מטרת הוועדה** לדון ולגבש סדר עדיפויות והמלצות לטיפול במתקנים קיימים ופיתוח מתקנים חדשים כולל: בחינת ביקוש, איתור שטח, עיתוי הקמה, זיהוי מקורות מימון.

➔ **כל מתקן ספורט ידון בוועדה.**

➔ **הרכב מוצע לוועדה** – ראש המועצה, מנהלת מחלקת הספורט היישובית, מזכיר המועצה, מהנדס המועצה ומנהלת מחלקת החינוך. יוזמנו לפורום בעלי תפקידים רלוונטיים בהתאם לצורך. לדוגמא: מתקן ספורט בבית ספר תוזמן מנהלת מחלקת החינוך.

מטרות התכנית

תהליך הכנת התכנית

ועדת היגוי

מטרות התכנית

מצב קיים

מתקנים

תמיכות

תחזית ופרוגרמה

המלצות

ספורט עממי
ספורט תחרותי
ספורט בחינוך
ארגון ותקצוב
מתקנים

ניהול הספורט ההישגי - חלופות

- הקמת עמותת ספורט עירונית (מודל גבעתיים)

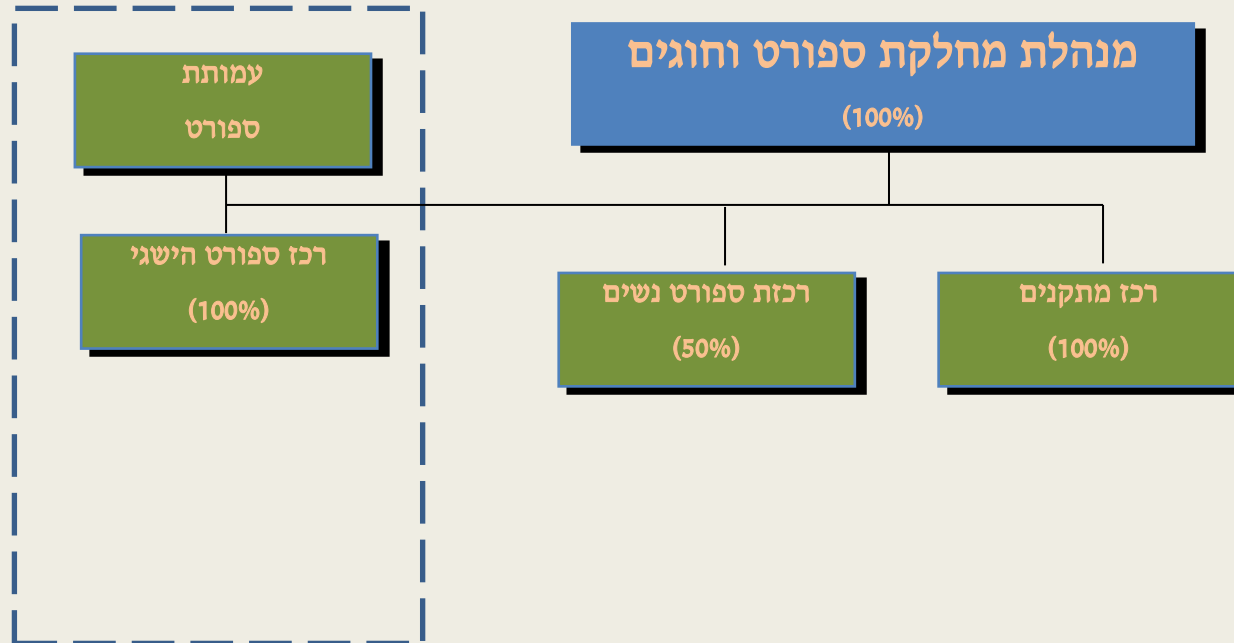
- הכפפת כלל הענפים לעמותה
- השענות חלקית על עמותת זמארין
- ניהול מתקני הספורט, אחריות על מערך הגבייה, הקצאת תמיכות, הקצאת שעות פעילות

- שימור מצב קיים

- הכפפת ענף הכדורגל לאחד מאיגודי הספורט
- הכפפת ענפים קטנים באותו נוהל

מבנה ארגוני מוצע

למימוש התכנית מבנה ארגוני מוצע:



תא בצבע כחול – קיים, תא בצבע ירוק – מוצע.